

Popis předmětu

Zkratka předmětu:	KFU/DMVPN	Strana:	1 / 3
Název předmětu:	Management výkonnosti podniku		
Akademický rok:	2023/2024	Tisknuto:	28.05.2024 05:51

Pracoviště / Zkratka	KFU / DMVPN			Akademický rok	2023/2024
Název	Management výkonnosti podniku			Způsob zakončení	Zkouška
Akreditováno/Kredity	Ano, 15 Kred.			Forma zakončení	Kombinovaná
Rozsah hodin	Přednáška 15 [HOD/SEM] Seminář 15 [HOD/SEM]			Zápočet před zkouškou	NE
Obs/max	Statut A	Statut B	Statut C	Počítán do průměru	NE
Letní semestr	0 / -	1 / -	0 / -	Min. (B+C) studentů	nestanoveno
Zimní semestr	0 / -	0 / -	1 / -	Opakovaný zápis	NE
Rozvrh	Ano			Vyučovaný semestr	Zimní, Letní
Vyučovací jazyk	Čeština			Počet dnů praxe	0
Volně zapisovatelný předmět	Ano				
Hodnotící stupnice	S/N				
Počet hodin kontaktní	0				
Automat. uzn. záp. před zk.	Ano v případě předchozího hodnocení 4 nebo nic.				
Periodicita	K				
Nahrazovaný předmět	KFU/ADPMN				
Vyloučené předměty	Nejsou definovány				
Podmiňující předměty	Nejsou definovány				
Předměty informativně doporučené	Nejsou definovány				
Předměty, které předmět podmiňuje	Nejsou definovány				

Cíle předmětu (anotace):

Seznámit s moderními postupy řízení výkonnosti podniku, představit klíčové nástroje pro měření a řízení výkonnosti a diskutovat teoretické a empirické výzkumy a aktuální poznatky v dané oblasti.

Požadavky na studenta

- Aktivní účast na výuce, samostudium doporučených zdrojů.
- Odborná prezentace na zadané téma.
- Zpracování semestrální práce.
- Zkouška je formou obhajoby semestrální práce s diskusí nad zvoleným tématem.

Obsah

Předmět je určen pro doktorské studium.

- Výkonnost podniku.
- Moderní metody měření a řízení výkonnosti podniku.
- Systém měření a řízení výkonnosti podniku a jeho evoluce.
- Klíčové ukazatele výkonnosti.
- Komplexní modely řízení výkonnosti.
- Aktuální trendy a výzkumy v oblasti řízení výkonnosti.

Studijní opory

Garanti a vyučující

- **Garanti:** Doc. Ing. Michaela Krechovská, Ph.D. (100%)
- **Přednášející:** Doc. Ing. Michaela Krechovská, Ph.D. (100%)
- **Vede seminář:** Doc. Ing. Michaela Krechovská, Ph.D. (100%)

Literatura

- **Základní:** Cokins, Gary. *Performance management : integrating strategy execution, methodologies, risk, and analytics*. Hoboken : John Wiley & Sons, 2009. ISBN 978-0-470-44998-1.
- **Základní:** Kaplan, Robert S.; Norton, David, P. *The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action*. Boston, 1996. ISBN 0-87584-651.
- **Základní:** Pavelková, Drahomíra; Knápková, Adriana. *Výkonnost podniku z pohledu finančního manažera*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha : Linde, 2009.
- **Doporučená:** Kaplan, Robert S.; Norton, David P. *Balanced scorecard : strategický systém měření výkonnosti podniku*. 5. vyd. Praha : Management Press, 2007. ISBN 978-80-7261-177-5.
- **Doporučená:** Bourne, Mike; Bourne, Pippa. *Handbook of Corporate Performance Management*. Chichester: John Wiley & Sons, 2011. ISBN 978-0-470-66936-5.
- **Doporučená:** Paladino, Bob. *Innovative Corporate Performance Management: Five Key Principles to Accelerate Results*. New Jersey: John Wiley & Sons, 2011. ISBN 978-0470627730.
- **Doporučená:** Mařík, Miloš; Maříková, Pavla. *Moderní metody hodnocení výkonnosti a oceňování podniku..* Praha: Ekopress, 2005. ISBN 80-86119-61-0.

Časová náročnost

Všechny formy studia

Aktivita	Časová náročnost aktivity [h]
Kontaktní výuka	30
Projekt individuální [40]	290
Příprava na zkoušku [10-60]	60
Příprava prezentace (referátu) [3-8]	10
Celkem:	390

Hodnotící metody

Odborné znalosti - odborné znalosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Kombinovaná zkouška,
Individuální prezentace,
Seminární práce,

Odborné dovednosti - odborné dovednosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Kombinovaná zkouška,
Seminární práce,
Individuální prezentace,

Obecné způsobilosti - obecné způsobilosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Kombinovaná zkouška,
Individuální prezentace,
Seminární práce,

Předpoklady

Odborné znalosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že je student před zahájením výuky schopen:

Vysvětlit a znát problematiku podnikové ekonomiky a managementu na úrovni magisterského stupně studia.

Odborné dovednosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že student před zahájením výuky dokáže:

Zpracovávat odborné rešerše k danému tématu, pracovat s odborným textem v cizím jazyce.

Obecné způsobilosti - před zahájením studia předmětu je student schopen:

Samostatně získávat další odborné znalosti, dovednosti a způsobilosti na základě především praktické zkušenosti a jejího vyhodnocení, ale také samostatným studiem teoretických poznatků oboru.

Vyučovací metody**Odborné znalosti - pro dosažení odborných znalostí jsou užívány vyučovací metody:**

Přednáška s diskusí,
Seminární výuka (diskusní metody),
Samostudium,
Individuální konzultace,

Odborné dovednosti - pro dosažení odborných dovedností jsou užívány vyučovací metody:

Přednáška s diskusí,
Seminární výuka (diskusní metody),
Samostatná práce studentů,
Prezentace práce studentů,

Obecné způsobilosti - pro dosažení obecných způsobilostí jsou užívány vyučovací metody:

Samostudium,
Seminární výuka (diskusní metody),
Samostatná práce studentů,

Výsledky učení**Odborné znalosti - po absolvování předmětu prokazuje student znalosti:**

Znát moderními postupy a metody řízení výkonnosti podniku.

Vysvětlit klíčové nástroje a indikátory pro měření a řízení výkonnosti a implementaci systému řízení výkonnosti podniku.

Odborné dovednosti - po absolvování předmětu prokazuje student dovednosti:

Analyzovat a hodnotit výkonnost podniku, navrhnout změny za účelem zvyšování výkonnosti podniku.

Provádět výzkumnou práci k vybranému tématu a umět si tuto výzkumnou práci obhájit.

Obecné způsobilosti - po absolvování předmětu je student schopen:

Srozumitelně a přesvědčivě sdělovat odborníkům i širší veřejnosti vlastní odborné názory

Předmět je zařazen do studijních programů:

Studijní program	Typ stud.	Forma stud.	Obor	Etapa	V.st.pl.	Rok	Blok	Statut	D.roč.	D.sem.
Ekonomika a management	Doktorský	Kombinovaná	Ekonomika a management	1	2021	2023	Blok B1: Povinně volitelné předměty	B	3	
Ekonomika a management	Doktorský	Prezenční	Ekonomika a management	1	2021	2023	Blok B1: Povinně volitelné předměty	B	3	